



# الخطة التشغيلية التفصيلية لجمعية كفافات الأهلية

2022

المدير التنفيذي

م. عبدالسلام بن محمد الصغير

## ❖ رؤية الجمعية

الريادة في تمكين شباب متفاعل ومنتج.

## ❖ رسالة الجمعية

جمعية أهلية تنموية لبناء كفاءات الشباب وتعزيز قدراتهم وتأهيلهم لفرص العمل والمشاركة المجتمعية وفق عمل مؤسسي ومبادرات تخصصية وشراكات تكاملية.

## ❖ أهداف الجمعية 2022

- 1- تنمية كفاءات الشباب في المجالات الحياتية المختلفة.
- 2- تمكين الكفاءات الشبابية من التأثير المجتمعي والتموي.
- 3- تطوير الجوانب المهنية للعاملين مع الشباب.
- 4- التكامل مع الجهات المعنية بالشباب لتعزيز شخصيتهم الوطنية ورفع كفاءتهم الإنتاجية.
- 5- رعاية المبادرات الشبابية المتميزة والإسهام في نمذجتها.

الموازنة التقديرية  
لجمعية كفافات الأهلية  
لعام 2022

## الموازنة التقديرية لجمعية كفاءات الأهلية 2022

### الموازنة الإدارية والبرامج

م	بنود المصروفات	الاعتماد التقديري لعام 2022
1	تجهيزات المقر	40,000
2	أجهزة حاسب آلي	10,000
3	الموقع الالكتروني	10,000
4	المرتبات	264,000
5	البرامج والأنشطة	450,000
6	الايحارات	40,000
7	مصاريف صيانة	10,000
8	مواد مستهلكة	15,000
9	مستلزمات ضيافة ونظافة	30,000
10	فواتير الكهرباء والمياه والخدمات	14,000
11	مصاريف إدارية أخرى	10,000
	المجموع	893,000

### تطوير بيئة الجمعية والعاملين

<p>تحفيز الفريق وتقدير الأفكار الممتازة والبرامج النوعية والعمل على دعمها لتعزيز وزيادة في تطبيق تلك الأفكار وتحويلها لمشاريع قائمة على أرض الواقع</p>	<p>تحقيق الرضى الوظيفي والاستقرار للموظف لتعزيز الانتماء الوظيفي</p>	<p>عقد عدة شراكات مع جهات مانحة وجهات خاصة وحكومية لزيادة التدفق المالي للجمعية والعمل على زيادة الإنتاجية وتطوير الجمعية</p>	<p>توفير فرص دورات تدريبية وتطويرية للعاملين لمعالجة نقاط الضعف وتعزيز وتطوير نقاط القوة للعاملين</p>
	<p>وضوح جميع المتطلبات والمهام المناطة لكل موظف داخل الجمعية والعمل على تقويمها ودعمها</p>	<p>اشراك الموظفين في تطلعات وأهداف الجمعية مما يساهم بيئة عمل مشجعة وطموحة لتحقيق الانجازات</p>	<p>عقد اجتماعات دورية للموظفين مع المدير التنفيذي لمناقشة سير الجمعية بين جميع الموظفين</p>

# خطة البرامج الرئيسية المعتمدة في جمعية كفاءات الأهلية لعام 2022

### خطة البرامج الرئيسية المعتمدة

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	تأهيل وتمكين الكفاءات الشبابية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تأهيل الشباب وتنمية قدراتهم التأثيرية والمجتمعية من خلال محتوى تدريبي محكم ومستدام في بناء الشخصية المتكاملة وتعزيز القيم السلوكية.</li> <li>❖ تمكين الشباب من المشاركة المجتمعية المستدامة ومزاولة مهام تأثيرية داخل المؤسسات المجتمعية.</li> <li>❖ تعزيز الدور الإداري للشباب وتنمية التأثير المجتمعي لديهم من خلال الممارسات الإيجابية والخبرات المتراكمة.</li> </ul>	36-18 سنة (رجال)	جمعية كفاءات الأهلية	شركة آرام المستقبل	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ الإعداد والتحضير وتحديد واختبار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ المتابعة والمراجعة.</li> <li>❖ التنسيق والتخطيط للبرامج المصاحبة المتابعة والتقييم</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	مدة البرنامج 3 أيام دورات تدريبية وتأهيلية للمشاركين	2022/7/25	تأهيل وتنمية قدرات 25 مشارك في ميادرات الجمعيات والمشاركات المجتمعية وتعزيز دورهم داخل المجتمع.



م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر إقامة البرنامج	مؤشرات الانجاز
2	مدرك للثقافة الجامعية وسوق العمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تدريب المشاركين لكيفية اختيار التخصص المناسب مع المعايير المطلوبة للاختيار وسوق العمل.</li> <li>❖ تعزيز الثقافة الجامعية والتعليمية واستثمار التخصصات.</li> <li>❖ تعزيز ثقافة التعليم الذاتي المصاحب للتعليم الدراسي عملياً وعلمياً.</li> <li>❖ تمكين الطلاب من رفع معدل التحصيل الدراسي والاجتماعي والثقافي</li> </ul>	طلاب المرحلة الثانوية والجامعية	جمعية كفاءات الأهلية	شركة المنارة المتقدمة (جامع الراجحي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق مع الضيوف.</li> <li>❖ اختبار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ اختبارات الأداء.</li> <li>❖ الاعداد والتحضير للتخصصات الجامعية وسوق العمل.</li> <li>❖ المتابعة والمراجعة.</li> <li>❖ كتابة التقرير.</li> </ul>	التخطيط والاعداد: 6 أسابيع. مدة البرنامج: (3 أيام) عبر لقاءات مباشرة وحوارات وورش عمل ودورات تدريبية. استشارات أكاديمية (4 سنوات)	شهر ذي الحجة 1443 هـ	قاعة التبيان الخيرية ببريدة	<p>تأهيل 70 مشارك في تخصصات وأنظمة وقوانين الجامعة بالإضافة لانضمام 35 مشارك لبرنامج الاستشارات الأكاديمية طيلة المرحلة الجامعية.</p>

								من خلال سلسلة المتابعة والتقييم		
--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	تأهيل وتمكين الكفاءات النسائية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تأهيل الفتيات وتنمية قدراتهن التأثيرية والمجتمعية من خلال محتوى تدريبي محكم ومستدام في بناء الشخصية المتكاملة وتعزيز القيم السلوكية.</li> <li>❖ تمكين الفتيات من المشاركة المجتمعية المستدامة ومزاولة مهام تأثيرية داخل المؤسسات المجتمعية.</li> <li>❖ تعزيز الدور الإداري للفتيات وتنمية التأثير المجتمعي لديهن من خلال الممارسات الإيجابية والخبرات المترابطة.</li> </ul>	36-18 سنة (نساء)	جمعية كفاءات الأهلية	شركة آرام المستقبل	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ الإعداد والتحضير</li> <li>❖ تحديد واختبار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ المتابعة والمراجعة.</li> <li>❖ التنسيق والتخطيط للبرامج المصاحبة</li> <li>❖ المتابعة والتقييم</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	مدة البرنامج 3 أيام دورات تدريبية وتأهيلية للمشاركات	2022/7/25	تأهيل وتنمية قدرات 25 مشاركة في مبادرات الجمعيات والمشاركات المجتمعية وتعزيز دورهم داخل المجتمع.

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مقر إقامة البرنامج	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
4	تأهيل الشباب للبدء بالمشاريع التجارية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تنمية جانب التخطيط والاكنتفاء الذاتي والمالي لدى المشاركين.</li> <li>❖ تنمية جوانب القيم ومفاهيم الرزق الطيب في تحقيق وإطلاق المشاريع.</li> <li>❖ تحقيق جوانب الريادة الاجتماعية في التخطيط للمشاريع.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الوصول للحلول التمويلية المناسبة.</li> </ul>	فئة الشباب (الذكور- الإناث) أصحاب المشاريع الناشئة والأفكار الريادية	جمعية كفاءات الأهلية	الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية غرفة القصيم بنك التنمية الاجتماعي وزارة التجارة منشآت جامعة القصيم	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ الإعداد والتحضير.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار المشاركين.</li> <li>❖ تدشين الفعالية</li> <li>❖ التنفيذ والمتابعة والتفويم.</li> <li>❖ التقرير.</li> </ul>	قاعة الملك عبدالعزيز في قاعة التنمية الاجتماعية	2022/8/15	اجتياز %70 من المشاركين جميع مراحل البرنامج وتمكين 10 مشاركين من البدء بالمشاريع التجارية

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر التنفيذ	مؤشرات الانجاز
5	مبادرة تمكين (1) تأهيل وتمكين الشباب في المجالات المتخصصة (برمجة)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تعزيز مشاركة الشباب في التنمية المستدامة.</li> <li>❖ رفع كفاءة الشباب في المجالات المتخصصة</li> <li>❖ تمكين فئة الشباب في عدد من المجالات التدريبية.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الحصول على الفرص الوظيفية المختلفة بما يخدم المنطقة وسوق العمل.</li> </ul>	فئة الشباب (الذكور- الإناث)	جمعية كفاءات الأهلية	الشركات المتخصصة بالبرمجة	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ دعوة بعض المهتمين وأصحاب الخبرة للمشاركة بالفعالية.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ البرنامج المتابعة والتقويم.</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	2022/9/15	مقر جمعية كفاءات الأهلية	اجتياز 70% من المشاركين مراحل البرنامج مع تمكين عدد 7 مشاركين من اطلاق مبادرات برمجية تناسب الجمعيات ومراكز اللجان

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر التنفيذ	مؤشرات الانجاز
6	مبادرة تمكين (٢) تأهيل وتمكين الشباب في المجالات المتخصصة (محاسبية)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تعزيز مشاركة الشباب في التنمية المستدامة.</li> <li>❖ رفع كفاءة الشباب في المجالات المتخصصة</li> <li>❖ تمكين فئة الشباب في عدد من المجالات التدريبية.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الحصول على الفرص الوظيفية المختلفة بما يخدم المنطقة وسوق العمل.</li> </ul>	فئة الشباب (الذكور- الإناث)	جمعية كفاءات الأهلية	الشركات المتخصصة بالمحاسبة	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ دعوة بعض المهتمين وأصحاب الخبرة للمشاركة بالفعالية.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ البرنامج</li> <li>❖ المتابعة والتقييم.</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	2022/9/15	مقر جمعية كفاءات الأهلية	اجتياز 70% من المشاركين مراحل البرنامج مع تدريب عدد 10 مشاركين في برنامجين من أنظمة المحاسبة العالمية

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر التنفيذ	مؤشرات الانجاز
7	مبادرة تمكين (3) تأهيل وتمكين الشباب في المجالات المتخصصة (محاماة)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تعزيز مشاركة الشباب في التنمية المستدامة.</li> <li>❖ رفع كفاءة الشباب في المجالات المتخصصة</li> <li>❖ تمكين فئة الشباب في عدد من المجالات التدريبية.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الحصول على الفرص الوظيفية المختلفة بما يخدم المنطقة وسوق العمل.</li> </ul>	فئة الشباب (الذكور- الإناث)	جمعية كفاءات الأهلية	الشركات المتخصصة بالمحاماة	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ دعوة بعض المهتمين وأصحاب الخبرة للمشاركة بالفعالية.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ البرنامج</li> <li>❖ المتابعة والتقويم.</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	2022/11/15	مقر جمعية كفاءات الأهلية	اجتياز 70% من المشاركين جميع مراحل البرنامج وتمكين 5 مشاركين من التدريب في مكاتب المحاماة

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر التنفيذ	مؤشرات الانجاز
8	مبادرة تطوير الكفاءات الإدارية و مهارات القيادة	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تدريب وتهيئة العاملين بمختلف الوظائف الإدارية وتطويرهم.</li> <li>❖ تأهيل الكفاءات الإدارية وتعزيز مهاراتهم العملية والعلمية.</li> <li>❖ المساهمة في تحقيق الكفاية للجمعيات والمراكز بتمكين المتقدمين من الكفاءات الإدارية الأساسية.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الحصول على الفرص الوظيفية المختلفة بما يخدم المنطقة وسوق العمل.</li> </ul>	فئة العاملين أو الخريجين في المجالات الإدارية ( ذكور و إناث)	جمعية كفاءات الأهلية	المراكز المتخصصة بالإدارة والقيادة ( مركز نبلاء ، مركز دراسات القيادة)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ دعوة بعض المهتمين وأصحاب الخبرة للمشاركة بالفعالية.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ البرنامج.</li> <li>❖ المتابعة والتقويم.</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	2022/11/15	القاعات التدريبية بالقصيم	تمكين 20 مشارك من قيادة وإدارة المبادرات التنموية والمجتمعية في المراكز واللجان.

م	البرنامج	الأهداف	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	تاريخ التنفيذ المقترح	مقر التنفيذ	مؤشرات الانجاز
9	مبادرة تطوع فعال لتطوير الكفاءات التطوعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تعزيز ثقافة العمل التطوعي وفق الأهداف المنصوصة في رؤية المملكة ٢٠٣٠م</li> <li>❖ المساهمة في تطوير العمل التطوعي بالسياسات واللوائح المختلفة.</li> <li>❖ المساهمة في تحقيق الكفاية للجمعيات والمراكز بتمكين المتطوعين وتأهيلهم و من ثم تمكينهم.</li> <li>❖ رفع قدرة المشاركين على الحصول على الفرص الوظيفية المختلفة بما يخدم المنطقة وسوق العمل.</li> </ul>	(٣٨-١٨) سنة الذكور- الإناث	جمعية كفاءات الأهلية	وحدات التطوع في المنطقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ التنسيق والترتيب مع الشركاء.</li> <li>❖ اختيار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ دعوة بعض المهتمين وأصحاب الخبرة للمشاركة بالفعالية.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ البرنامج</li> <li>❖ المتابعة والتقييم.</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	2022/12/7	القاعات التدريبية بالقصيم	اطلاق مبادرات تطوعيتين مع تمكين 10 مشاركين من مبادرات التطوع



### الموازنة التقديرية التشغيلية للبرامج المعتمدة في جمعية كفاءات الأهلية 2022

م	البرنامج	التكلفة المتوقعة	تاريخ التنفيذ المقترح	تاريخ التنفيذ
1	تأهيل وتمكين الكفاءات الشبابية	30,000 ريال	25/7/2022	25/7/2022
2	مدرك للثقافة الجامعية وسوق العمل	30,000 ريال	5/7/2022	5/7/2022
3	تأهيل وتمكين الكفاءات النسائية	30,000 ريال	25/7/2022	-
4	تأهيل الشباب للبدء بالمشاريع التجارية	80,000 ريال	15/8/2022	-
5	مبادرة تمكين (١) تأهيل وتمكين الشباب في المجالات المتخصصة (برمجة)	60,000 ريال	15/9/2022	-
6	مبادرة تطوير الكفاءات الإدارية و مهارات القيادة	80,000 ريال	15/11/2022	-
7	مبادرة تطوع فعال لتطوير الكفاءات التطوعية	80,000 ريال	7/12/2022	-
8	مبادرة تمكين (٣) تأهيل وتمكين الشباب في المجالات المتخصصة (محاماة)	60,000 ريال	-	-
9	المجموع	450,000 ريال		

# معايير تحقيق مؤشرات الأداء الاستراتيجية لجمعية كفاءات الأهلية لعام 2022

## معايير تحقيق مؤشرات الأداء الاستراتيجي

### جمعية كفاءات الأهلية لعام 2022

#### مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

#### الهدف الأول: تعزيز العمل المؤسسي والتحول الرقمي

#### المؤشر الأول 1-1-1 عدد الأدلة النماذج التنظيمية المستحدثة والمحدثة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	زيادة عدد الأدلة والنماذج التنظيمية المستحدثة والمحدثة	تعزيز العمل المؤسسي للجمعية والتحول الرقمي	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ دراسة النماذج التنظيمية للجهات الأخرى المشابهة</li> <li>❖ بناء الأدلة والنماذج التنظيمية والإجرائية.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	20 نموذج

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الأول 2-1-1 عدد الأدلة النماذج التنظيمية المستحدثة والمحدثة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	بناء نموذج ومعيار واضحين لقياس الأداء	رفع وضبط الجودة ومعدل الحوكمة لتعزيز العمل المؤسسي للجمعية والتحول الرقمي	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ بناء اللوائح والسياسات الداخلية وتفعيلها</li> <li>❖ قياس ربعي منتظم لمعدل الحوكمة وبناء مشاريع التحسين.</li> <li>❖ إعداد وحضور وتنظيم عدة برامج ولقاءات إثرانية لتعزيز العمل المؤسسي والتحول الرقمي</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	نموذج ومعيار متكامل وواضح

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الأول 1-1-2 عدد الأنظمة التقنية الإدارية والمالية المستخدمة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على أتممة العمليات الإدارية الداخلية	تعزيز العمل المؤسسي للجمعية والتحول الرقمي	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ العمل على إعداد نماذج تقييم شهرية لمبادرات الجمعية وبرامجها.</li> <li>❖ العمل على أتممة عملية إدارة الخطة التنفيذية للجمعية.</li> <li>❖ متابعة وتطوير مشاريع التحسين للخطة التنفيذية</li> <li>❖ تقييم العمل كل 6 أشهر</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	إعداد وتجهيز 25 نموذج.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الأول 3-1-1 الحصول على أوسمة التميز

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	العمل على إعداد خطة ورؤية واضحة للحصول على أوسمة تميز للجمعية أو أحد برامجها	رفع كفاءة عمل الجمعية لبناء ثقة بين الجمعية و عدة جهات حكومية وخاصة ومانحة.	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ الاطلاع على المعايير العامة للحصول على الأوسمة من الجهات المعتمدة.</li> <li>❖ إعداد خطة واضحة للحصول على الأوسمة.</li> <li>❖ البدء بتنفيذ الخطة</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	اعداد خطة تفصيلية للحصول على الأوسمة بالإضافة لحصول الجمعية على وسام واحد.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثاني 2-2 زيادة نسبة الإيرادات السنوية للجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	العمل على زيادة نسبة الإيرادات السنوية للجمعية لتغطية بعض التكاليف	تنويع مصادر الدعم المالي والاستدامة للجمعية	جمعية كفاءات الأهلية	مجلس إدارة جمعية كفاءات الأهلية بالإضافة للإدارة التنفيذية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ بناء خطة مبادرات وفعاليات لتنمية الموارد المالية.</li> <li>❖ زيادة عدد وسائل جلب المداخل المالية.</li> <li>❖ زيادة عدد الداعمين الأفراد.</li> <li>❖ زيادة عدد الداعمين من قطاع الشركات.</li> <li>❖ زيادة عدد الداعمين من المؤسسات المانحة.</li> <li>❖ الزيادة في طلبات الرعايات والمداخل المالية.</li> <li>❖ زيادة إيرادات البرامج.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 12 من عام 2022	تحقيق ما لا يقل عن 2 مصادر دخل من المداخل المالية عن طريق الشركات أو المؤسسات المانحة أو البرامج.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثاني 2-3 عدد الاستثمارات المملوكة للجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	العمل على زيادة عدد الاستثمارات المملوكة للجمعية	تنويع مصادر الدعم المالي والاستدامة للجمعية	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية للإدارة التنفيذية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ العمل على ابتكار فرص استثمارية للجمعية</li> <li>❖ إعداد دراسة لفاعلية إنشاء كيان استثماري</li> </ul>	سنة 2022	شهر 11 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ نسبة عائد استثمار سنوي تفوق 5 بالمائة</li> <li>❖ تغطية 10% من المصاريف التشغيلية الإدارية والبرامج للجمعية</li> </ul>



## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثاني 2-3 نسبة رضى الداعمين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	العمل على زيادة رضى الداعمين من الشركات والمؤسسات المانحة والأفراد	تحقيق استدامة الدعم المالي وتعزيز وزيادة مصادر الدخل للجمعية	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية الأهلية	شراكة مؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ الاطلاع على الاشتراطات المطلوبة التابعة للمؤسسات المانحة والشركات.</li> <li>❖ البدء بالتواصل مع المؤسسات المانحة والشركات.</li> <li>❖ العمل على تطبيق جميع الاشتراطات المطلوبة من المؤسسات المانحة والشركات.</li> <li>❖ إعداد وكتابة تقارير دورية للداعمين.</li> </ul>	سنة 2022	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ نسبة رضى لا تقل عن 85%</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### الهدف الثالث: رفع كفاءة رأس المال البشري في الجمعية

#### المؤشر الثالث 1-1-3 نسبة العاملين المؤهلين في الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	بناء الوصف الوظيفي للهيكल الإداري	ترتيب العمل وعدم تقاطع الفريق داخل المنظومة	العاملين بجمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعادة ترتيب وتنظيم العمل الإداري.</li> <li>❖ بناء هيكل تنظيمية تفصيلية واضحة لكل قسم.</li> <li>❖ كتابة تفاصيل آلية عمل الأقسام والمطلوب منها.</li> <li>❖ المتابعة والتقويم بشكل مستمر لكل قسم.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 8 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ انتظام العمل بنسبة تزيد عن 60% داخل الجمعية.</li> <li>❖ اكتمال طاقم العمل في جميع الأقسام</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثالث 2-1-3 نسبة العاملين المؤهلين في الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	رسم خطة توظيف واستقطاب للأشخاص المتميزين للعمل داخل الجمعية	استقطاب المتميزين لرفع جودة الأعمال المقدمة داخل الجمعية	الأشخاص المتميزين من الذكور والإناث	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ توضيح الاحتياجات المطلوبة للأقسام داخل الجمعية.</li> <li>❖ الإعلان عن وظائف شاغرة.</li> <li>❖ البدء في فرز عدد المتقدمين.</li> <li>❖ إجراء المقابلات الشخصية.</li> <li>❖ اعتماد المتقدمين المجتازين</li> </ul>	سنة 2022	شهر 9 من عام 2022	❖ توظيف شخصين متميزين للجمعية.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثالث 3-1-3 نسبة العاملين المؤهلين في الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	زيادة نسبة رضى العاملين	رفع كفاءة رأس المال البشري في الجمعية	العاملين بجمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ توضيح آلية عمل كل موظف داخل الجمعية والمهام المناطة به.</li> <li>❖ العمل على رفع نسبة الحوافز المشجعة.</li> <li>❖ العمل على توفير متطلبات ما يحتاجه الموظف داخل الجمعية</li> </ul>	سنة 2022	شهر 9 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ارتفاع نسبة رضى العاملين داخل الجمعية بنسبة 15% عن اخر قياس تم إجرائه.</li> </ul>

مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر الثالث 1-2-3 عدد البرامج التأهيلية المقدمة للعاملين والمتطوعين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	رسم خطة واضحة لبناء مهارات العاملين والمتطوعين	رفع كفاءة وجودة العنصر البشري داخل الجمعية	العاملين داخل الجمعية والمتطوعون	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ رسم خطة شاملة لبناء مهارات العاملين داخل الجمعية.</li> <li>❖ الاطلاع على احتياجات الموظفين للعمل على تنميتها وتطويرها.</li> <li>❖ إجراء دورات وورش عمل تطويرية داخلية أو خارجية للموظفين</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ كتابة 3 خطط لتنمية المهارات للموظفين.</li> <li>❖ تمكين الموظف من حضور دورة تدريبية وورشنة عمل تزيد من كفاءته</li> </ul>

مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر الثالث 2-2-3 عدد البرامج التأهيلية المقدمة للعاملين والمتطوعين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	تطبيق نظام بطاقات الأداء الوظيفي.	رفع كفاءة العنصر البشري داخل الجمعية	العاملين داخل الجمعية والمتطوعون	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ رسم وبناء آلية واضحة لتقييم الموظفين داخل الجمعية.</li> <li>❖ رسم وبناء المهام المطلوبة من الموظفين داخل الجمعية بشكل تفصيلي.</li> <li>❖ البدء بتطبيق الخطة وآلية العمل.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 10 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ كتابة نموذج واحد فعال ومناسب لتقييم آلية العمل.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثالث 4-2-3 عدد البرامج التأهيلية المقدمة للعاملين والمتطوعين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
4	تطبيق منافسة الأفكار الإبداعية بين العاملين.	رفع كفاءة وجودة الموظفين داخل الجمعية وزيادة التنافس بتقديم الأفكار الإبداعية والتمتيز لرفع مستوى جودة العمل.	العاملين داخل الجمعية والمتطوعون	جمعية كفافات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ رسم وبناء آلية واضحة لمعنى الأفكار الإبداعية.</li> <li>❖ كتابة اشتراطات وبنود ومعنى الأفكار الإبداعية.</li> <li>❖ مكافأة صاحب الفكرة الإبداعية.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تقديم 3 أفكار إبداعية متميزة داخل الجمعية من قبل الموظفين.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الثالث 3-2-5 عدد البرامج التأهيلية المقدمة للعاملين والمتطوعين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
5	تطبيق برامج اجتماعية لمنسوبي الجمعية.	رفع كفاءة وجودة العنصر البشري داخل الجمعية	العاملين داخل الجمعية والمتطوعون	جمعية كفاءات الأهلية	—	❖ العمل على إقامة عدة لقاءات وتبادلية بين الموظفين لزيادة التقارب.	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	❖ إقامة عدد 3 لقاءات خلال سنة 2022



## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### الهدف الرابع: تعزيز بيئات شبابية داعمة وجاذبة

#### المؤشر الرابع 1-4 عدد مشاريع تحسين بيئة تنفيذ البرامج

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	بناء وتنفيذ خطة لتحسين بيئة البرامج المقدمة التي تتناسب مع تطلعات المستهدفين	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفافات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ عقد ورش عمل مع المستهدفين لمعرفة الاحتياجات الحالية لرسم برامج نوعية تنتهي بالتمكين.</li> <li>❖ البدء بالتخطيط وكتابة خطة للبرامج تكون مناسبة للكفاءات الشبابية.</li> <li>❖ تسجيل المشاركين وفرزهم</li> <li>❖ متابعة وتقييم المشاركين</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ كتابة خطة متكاملة لعام 2022</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 1-2-4 نسبة رضى المستهدفين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	بناء نماذج متعددة لقياس رضى المستهدفين	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ الاطلاع على الملاحظات الواردة من المستهدفين.</li> <li>❖ إعداد نموذج قياس واضح وشفاف لقياس رضى المستهدفين.</li> <li>❖ إعادة التقييم كل 3 أشهر.</li> <li>❖ كتابة التقرير السنوي.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ كتابة نموذج متكامل لقياس رضى المستهدفين وارتفاع نسبة الرضى لتصل إلى 60 %</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 2-2-4 نسبة رضى المستهدفين

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	العمل على تحسين الملاحظات الواردة من المستهدفين	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ الاطلاع على الملاحظات الواردة من المستهدفين.</li> <li>❖ كتابة وتقييم الملاحظات.</li> <li>❖ إعداد نموذج قياس واضح وشفاف لقياس رضى المستهدفين.</li> <li>❖ البدء بإعادة وتعديل وتقييم الأخطاء والحلول.</li> <li>❖ إعادة التقييم كل 3 أشهر.</li> <li>❖ كتابة التقرير السنوي.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تقييم الملاحظات المقترحة التي تدعم رفع نسبة رضى المستهدفين لتصل إلى نسبة 90%.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 1-3-4 عدد المتطوعين المشاركين في تنفيذ برامج الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على اطلاق فرص تطوعية	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد وتجهيز ما لا يقل عن 3 فرص تطوعية سنويا.</li> <li>❖ الإعلان عن الفرص التطوعية وفرز المشاركين.</li> <li>❖ البدء في تنفيذ العمل.</li> <li>❖ تقييم العمل وكتابة التقرير.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 7 من عام 2022	❖ إطلاق 3 مبادرات تطوعية.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 2-3-4 عدد المتطوعين المشاركين في تنفيذ برامج الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	إقامة برنامجين اجتماعيين إثنائيين للمتطوعين	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد وتجهيز اجتماعيين إثنائيين مناسبين للمتطوعين.</li> <li>❖ دعوة المتطوعين للمشاركة في المبادرة الإثرائية.</li> <li>❖ البدء في تنفيذ العمل.</li> <li>❖ تقييم العمل وكتابة التقرير.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 1 من عام 2022	❖ إقامة برنامجين اجتماعيين إثنائيين

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 1-4-4 عدد البيئات والكيانات المستحدثة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على عقد 3 شركات مع بيئات مهينة للبرامج تدريبية، رياضية، اجتماعية- ثقافية	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد صيغة شراكة مناسبة تستهدف احتياجات جمعية كفاءات.</li> <li>❖ العمل على رسم خطة لعقد الشركات المجتمعية مع المستهدفين.</li> <li>❖ الاجتماعات مع المستهدفين وكتابة الصياغة النهائية.</li> <li>❖ توقيع الشراكة المجتمعية مع المستهدفين.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	❖ عقد 3 شركات مجتمعية مع بيئات مهينة للبرامج.

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الرابع 2-4-4 عدد البيئات والكيانات المستحدثة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	التخطيط لإنشاء كيانات وبرامج مستدامة جديدة تابعة للجمعية	بناء وتعزيز بيئة تكون داعمة وجاذبة للكفاءات الشبابية	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إجراء بحث ميداني للنظر في احتياجات البرامج المجتمعية التي تستهدف المجتمع وتكون فعالة ونافعة.</li> <li>❖ إعداد ورسم خطة متكاملة للبرامج المستدامة التي سنطلق في 2022.</li> <li>❖ إطلاق البرامج واستهداف المعنيين بالبرامج.</li> <li>❖ تقييم البرامج وكتابة التقرير النهائي.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد خطة لإطلاق 3 برامج مجتمعية مستدامة خلال 3 سنوات</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### الهدف الخامس: تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة

#### المؤشر الخامس 1-1-5 عدد البرامج المتخصصة لرفع كفاءة الشباب.

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	بناء وتأهيل كفاءات لقيادة البرامج والفعاليات الشبابية	تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة ورفع مستوى الجودة	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تشكيل فريق العمل ومدير الفريق.</li> <li>❖ الإعداد والتحضير</li> <li>❖ تحديد واختبار وفرز المشاركين.</li> <li>❖ المتابعة والمراجعة.</li> <li>❖ التنسيق والتخطيط للبرامج المصاحبة</li> <li>❖ المتابعة والتقويم</li> <li>❖ كتابة التقرير</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	تأهيل وتنمية قدرات 20 مشارك في مبادرات والمشاركات المجتمعية وتعزيز دورهم داخل المجتمع.



## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر الخامس 2-1-5 عدد البرامج المتخصصة لرفع كفاءة الشباب.

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	بناء وتأهيل الشباب في الكفاءة الشخصية والتطوع والقيادة والإدارة والتسويق والتقنية.	تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة ورفع مستوى الجودة	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ العمل على إعداد ورسم خطط وبرامج مناسبة ترفع من نسبة الكفاءة للمشارك.</li> <li>❖ اعتماد البرامج المقترحة والبدء عن الإعلان عنها.</li> <li>❖ اختبار فرز المشاركين واختيار المحتازين للانضمام للبرامج.</li> <li>❖ البدء في تطبيق أنشطة وتطبيقات البرامج.</li> <li>❖ العمل على تمكين المشاركين ورفع مستوى الجودة لتسجيل إنجاز شخصي مميز.</li> <li>❖ كتابة التقرير وتقييم البرنامج</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تأهيل وتمكين ورفع مستوى الجودة لما لا يقل عن 8 أشخاص للالتحاق بالوظائف عام 2022.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر الخامس 1-2-5 عدد المشاركين في البرامج والفعاليات المقدمة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	تقديم برامج مهارية حسب احتياج سوق العمل (القطاع الخيري والقطاع الخاص)	تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة ورفع مستوى الجودة	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ العمل على إعداد ورسم خطط وبرامج تلبي احتياج سوق العمل.</li> <li>❖ اعتماد البرامج المقترحة والبدء عن الإعلان عنها.</li> <li>❖ اختبار فرز المشاركين واختيار المجتازين للانضمام للبرامج.</li> <li>❖ البدء في تطبيق أنشطة وتطبيقات البرامج.</li> <li>❖ العمل على تمكين المشاركين ورفع مستوى الجودة لتسجيل إنجاز شخصي مميز.</li> <li>❖ كتابة التقرير وتقييم البرنامج</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إطلاق برنامجين متخصصين حسب احتياج سوق العمل.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الخامس 2-2-5 عدد المشاركين في البرامج والفعاليات المقدمة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	تقديم برامج وأنشطة لتنمية مهارات الشباب في الفعاليات المجتمعية والترفيهية	تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة ورفع مستوى الجودة	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ العمل على إعداد ورسم خطط وبرامج مجتمعية تنمي وتقوم مهارة الشباب</li> <li>❖ اعتماد البرامج المقترحة والبدء عن الإعلان عنها.</li> <li>❖ اختبار فرز المشاركين واختيار المجتازين للانضمام للبرامج.</li> <li>❖ البدء في تطبيق أنشطة وتطبيقات البرامج.</li> <li>❖ كتابة التقرير وتقييم البرنامج</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	❖ إطلاق برنامج مجتمعي للمشاركين خلال عام 2022

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر الخامس 3-2-5 عدد المشاركين في البرامج والفعاليات المقدمة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على حصر احتياجات سوق العمل بالمنطقة	تمكين الشباب وتحقيق الكفاءة ورفع مستوى الجودة	الذكور والإناث (18-35)	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ البدء بالبحث والحصر عن احتياجات سوق العمل الشبابية في المنطقة.</li> <li>❖ رسم واعتماد برامج تلبي احتياجات سوق العمل.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر 3 مجالات تلبي احتياجات سوق العمل في المنطقة</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### الهدف السادس: تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

#### المؤشر السادس 1-6 عدد الفعاليات والبرامج الوطنية والاجتماعية التي تمت المشاركة فيها

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على حصر جميع الفعاليات والبرامج الوطنية والاجتماعية التي تمت المشاركة فيها من قبل الجمعية	تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة بالفعاليات والبرامج الوطنية والاجتماعية التي شاركت فيها جمعية كفاءات الأهلية.</li> <li>❖ نشر الفعاليات بالبرامج الوطنية والاجتماعية التي شاركت فيها جمعية كفاءات الأهلية عن طريق القنوات الرسمية ووسائل التواصل الاجتماعي.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر جميع البرامج والفعاليات الوطنية والاجتماعية التي شاركت فيها جمعية كفاءات الأهلية خلال عام 2022</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر السادس 2-6 عدد الاخبار والتقارير المنشورة عن الجمعية وبرامجها

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
2	العمل على حصر عدد الاخبار والتقارير المنشورة عن الجمعية وبرامجها	تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة تضم عدد الاخبار والتقارير المنشورة عن الجمعية وبرامجها.</li> <li>❖ الاطلاع على القائمة ونشر الأرقام المناسبة التي تزيد من تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية</li> <li>❖</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وكتابة قائمة متكاملة تضم جميع الاخبار والتقارير المنشورة عن الجمعية وبرامجها خلال عام 2022</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر السادس 3-6 نسبة زيادة المتابعين لقنوات الجمعية الأهلية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	زيادة نسبة عدد المتابعين لقنوات الجمعية الأهلية	تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية ونشر نشاطات الجمعية.	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة تضم عدد المتابعين لقنوات الجمعية الأهلية.</li> <li>❖ العمل على زيادة نسبة المتابعين.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ زيادة نسبة المتابعين لحسابات الجمعية الرسمية بمعدل 10%</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر السادس 4-6 عدد المشاركين في قياس رضى أصحاب المصلحة

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
4	حصر وتقييم عدد المشاركين في قياس رضى أصحاب المصلحة	تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية ونشر نشاطات الجمعية.	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة تضم عدد المشاركين في قياس رضى أصحاب المصلحة العاملين والمتطوعين لدى الجمعية.</li> <li>❖ تقويم القائمة وإعادة رفع نسبة عدد المشاركين</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وكتابة قائمة متكاملة تضم جميع المشاركين في قياس رضى أصحاب المصلحة خلال عام 2022</li> </ul>



## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

### المؤشر السادس 5-6 عدد الشباب المؤثرين المتفاعلين مع الجمعية

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
4	حصر وإعداد قائمة المؤثرين المتفاعلين مع الجمعية	تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية ونشر نشاطات الجمعية.	جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة تضم جميع الشباب المؤثرين والمتفاعلين مع جمعية كفاءات الأهلية.</li> <li>❖ إعادة استهداف هذه القائمة والعمل على عقد شراكات استراتيجية ومجتمعية هدفها تحسين الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة تضم 20 شاب من الشباب المؤثرين المتفاعلين مع الجمعية</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

الهدف السابع: بناء شراكات استراتيجية فاعلة ونوعية

المؤشر السابع 1-1-7 عدد الشراكات الفاعلة التي تم توقيعه.

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على دراسة وحصر أهم الاحتياجات الممكن عبر الشراكات	بناء شراكات استراتيجية فاعلة ونوعية	شركاء جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة واضحة تضم أهم الاحتياجات لجمعيات كفاءات الأهلية الممكن تفعيلها وتطبيقها عبر عقد شراكات مع جمعيات أخرى.</li> <li>❖ اعتماد القائمة والبدء في تنفيذ إجراءات العمل.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد قائمة واحدة متكاملة تضم أهم الاحتياجات لجمعيات كفاءات الأهلية الممكن تفعيلها وتطبيقها عبر عقد شراكات مع جمعيات أخرى.</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر السابع 2-1-7 عدد الشراكات الفاعلة التي تم توقيعه.

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على دراسة وحصص أفضل الشركاء المتفاعلين لسد احتياجات خدمات الجمعية	بناء شراكات استراتيجية فاعلة ونوعية	شركاء جمعية كفافات الأهلية	جمعية كفافات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصص وإعداد قائمة واضحة تضم أفضل الشركاء المتفاعلين لسد احتياجات خدمات الجمعية.</li> <li>❖ اعتماد القائمة والبدء في تنفيذ إجراءات العمل وعقد شراكات مع بعض الشركاء.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد قائمة واحدة متكاملة تضم أفضل الشركاء المتفاعلين لسد احتياجات خدمات الجمعية</li> </ul>

## مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر السابع 2-7 عدد البرامج المنفذة عبر الشراكات.

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
1	العمل على حصر وكتابة عدد البرامج المنفذة عبر الشراكات.	بناء شراكات استراتيجية فاعلة ونوعية	شركاء جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ حصر وإعداد قائمة واضحة تضم عدد البرامج المنفذة عبر الشراكات.</li> <li>❖ إعادة تقييم القائمة ومدى استفادة الجمعية من تلك البرامج والمبادرات.</li> <li>❖ اعتماد القائمة النهائية بعد التقييم وتحديد نسبة الاستفادة.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إعداد قائمة واحدة متكاملة تضم عدد البرامج المنفذة عبر الشراكات وكتابة نسبة الاستفادة من تلك البرامج.</li> </ul>

مبادرات تحقيق أهداف الجمعية لعام 2022

المؤشر السابع 3-7 زيادة نسبة رضى الشركاء

م	المبادرة	الهدف الرئيسي	المستهدفين	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاجراءات	مدة التنفيذ	تاريخ التنفيذ المقترح	مؤشرات الانجاز
3	العمل على زيادة نسبة رضى شركاء الجمعية المتفاعلين	بناء شراكات استراتيجية فاعلة ونوعية	شركاء جمعية كفاءات الأهلية	جمعية كفاءات الأهلية	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ الاطلاع وإعداد قائمة لأهم احتياجات شركاء الجمعية المتفاعلين والعمل على تحقيقها.</li> <li>❖ العمل على تلبية بعض احتياجات شركاء الجمعية الفاعلين.</li> <li>❖ البدء مع الشركاء وعقد شراكات فاعلة معهم.</li> <li>❖ جميع الاشتراطات المطلوبة من المؤسسات المانحة والشركات.</li> <li>❖ إعداد وكتابة تقارير دورية للشركاء عن عدد الأنشطة والبرامج المقدمة والتي كان لها الأثر الواضح على المجتمع.</li> </ul>	سنة 2022	شهر 5 من عام 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ارتفاع نسبة رضى 50% من شركاء الجمعية لـ 90%</li> </ul>